

**מנכ"ל אל על אליעזר שקדי הציג היום את הדוחות הכספיים לרבעון הרביעי ושנת 2010**

**הרווח הנקי הסתכם בכ- 57.1 מיליון דולר לעומת הפסד של כ- 76.3 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד**

**הכנסות החברה בשנת 2010 צמחו ב- 19% הסתכמו ב- 1.97 מליארד דולר לעומת 1.65 מליארד דולר בתקופה המקבילה אשתקד**

ההון העצמי ליום 31 בדצמבר, 2010 הסתכם ב- 249 מיליון \$, לעומת 124 מיליון \$ נכון ליום 31 בדצמבר, 2009, גידול של כ- 100%.

בעקבות המעבר לרווח ובהתאם להסכם העבודה הקיבוצי שנחתם עם נציגות עובדי אל על ב-2008, תעניק אל על לאנשי החברה תוספת שכר של 3%.

מנכ"ל החברה אליעזר שקדי, הודיע לדירקטוריון החברה כי החליט להעביר ל"קרן מצויינות ואנשים" אשר תוקם השנה סכום השווה ל- 50% מהמענק השנתי המגיע לו בגין שנת 2010, בהתאם להסכם העסקתו, סך של 5.7 מיליון ₪ ברוטו. סכום זה יתווסף לסכום של 2 מיליון ₪ אשר יופקד בקרן, כפי שדיווחה החברה בעת אישור הסכם העסקתו של מנכ"ל החברה.

- ❖ נתח השוק של אל על הסתכם ב-37.1%, קיטון של כ- 1% לעומת שנת 2009. שיעור התפוסה של אל על, הסתכם ב- 81.6% לעומת שיעור התפוסה של 81.0% בשנת 2009, גידול של 1%. שיעור התפוסה הכולל בנתב"ג של חברות התעופה הסדירות הזרות הסתכם ב-76.7%.
- ❖ הוצאות הפעלה בשנת 2010 הסתכמו ב-1,584.6 מיליון \$ לעומת 1,444.3 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 10%. שיעור הוצאות הפעלה מהמחזור קטן מ- 87.2% ל- 80.3%.
- ❖ הרווח הגולמי עלה ב- 83% בשנת 2010 והסתכם ב- 387.7 מיליון \$ בהשוואה לרווח גולמי של 211.6 מיליון \$ בשנת 2009. שיעורו מהמחזור הסתכם ב- 19.7% לעומת 12.8% מהמחזור בשנת 2009.
- ❖ תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2010 הסתכם ב- 203.3 מיליון \$ לעומת תזרים מזומנים בסך של 22.4 מיליון \$ בשנת 2009, גידול של 807%.
- ❖ הון העצמי ליום 31 בדצמבר, 2010 הסתכם ב- 249 מיליון \$, לעומת 124 מיליון \$ נכון ליום 31 בדצמבר, 2009, גידול של כ- 100%.

אליעזר שקדי מנכ"ל אל על: " במהלך שנת 2010 התייצבה חברת אל על ועברה מהפסד של 76.3 מיליון דולר לרווח של 57.1 מיליון \$. החברה רשמה גידול משמעותי בהכנסות בשיעור של 19% ושיפרה משמעותית את תזרים המזומנים. התוצאות העסקיות קשורות ישירות לפעולות אותן נקטנו בתחומים השונים.

החברה שמרה במהלך שנת 2010 על שיעור תפוסה של כ- 81% במטוסיה ועל נתח שוק של כ- 37%.

פעילות המטען רשמה שיפור משמעותי בהכנסות אשר צמחו במהלך השנה בכ- 37%.

החברה מסיימת את שנת 2010 עם תזרים מזומנים איתן מפעילות שוטפת בסך של כ- 203.3 מיליון \$, לעומת תזרים של 22.4 מיליון דולר אשתקד, אשר מהווה בסיס יציב להמשך קידום ופיתוח החברה ועם יתרת מזומנים משמעותית בסך של כ- 167.3 מיליון \$, אשר תהווה פלטפורמה טובה שתסייע לנו בהמשך לנצל הזדמנויות ולפתח מנועי צמיחה ומקורות הכנסה נוספים.

במהלך השנה החברה טיפלה בצי המטוסים לטווח קצר ובהצטיידות וחינוש צי המטוסים לטווח ארוך. החברה רכשה מטוס נוסעים מדגם 747 שהגיע לחברה בחודש פברואר 2011, כמו כן נכנסו לשרות בשנת 2010 שני מטוסי נוסעים חכורים, האחד מדגם 767-300 והשני מדגם 737-800, ומטוס מטען מדגם 747-400. מטוס חכור נוסף מדגם 767-300 צפוי להיכנס לשרות באמצע חודש אפריל 2011. בנוסף לזאת האריכה החברה הסכמי חכירה של חמישה מטוסים נוספים.

בחודש פברואר 2011, חתמה החברה על עסקה עם חברת בואינג לרכישת ארבעה מטוסים מתקדמים חדשים מדגם 737-900 אשר צפויים להצטרף לצי מטוסי החברה משנת 2013 ועד שנת 2015, ושני מטוסים נוספים מאותו דגם אשר ניתנים להמרה לאופציות רכישה. כמו כן הוענקה לחברה אופציה לרכישת שני מטוסים נוספים מדגם זה. דירקטוריון אל על אישר אתמול את העסקה.

במקביל אנו ממשיכים בפיתוח מנועי צמיחה בתחומי, תחזוקה, מסחר, שיתופי פעולה ותיירות. החברה חתמה במהלך השנה על שורת הסכמים לשיתוף פעולה עם חברות תעופה מובילות להרחבת יעדי ההמשך שלה. בין החברות - ג'ט בלו האמריקאית, הסכם מאפשר לחברה להציע מגוון יעדי המשך חדשים ברחבי ארה"ב; S7 הרוסית, אייר צ'יינה הסינית ונמצאת בתהליכים לקראת חתימת שורת הסכמים נוספים.

במהלך השנה החלה החברה להפעיל 3 טיסות יומיות בקו נתב"ג - אילת. מאז כניסתה של אל על לפעילות בקו, גדלה תנועת הנוסעים לאילת, כאשר הטיסה החברה כ- 95 אלפי קטעי נוסע וחלקה בתנועה הפנים ארצית לאילת עמד על כ- 16%.

ברבעון השני, התמודדה החברה עם משבר ענן האפר הוולקני במהלכו הופסקה התנועה האווירית בכל אירופה. אל על בחרה להפעיל רכבת אווירית להשבת תושבי ישראל, מחמישה שדות תעופה באירופה, שרצו לשוב ארצה לקראת יום הזיכרון ויום העצמאות. במשך שבוע הוצאנו עשרות טיסות לכל יעד בו ניתן היה לנחות וברכבת אווירית הוחזרו כל הנוסעים ארצה, מבלי שנדרשו לבצע כל שינוי בתנאי הכרטיס.

לאחר תקופה ארוכה בה לא ניתנו תוספות שכר, השנה, לאור התוצאות העיסקיות של החברה בשנת 2010, ותוך הקפדה על מימוש הסכם השכר עם אנשי החברה, תינתן תוספת שכר לכל אנשי החברה, כולל מענק חד פעמי.

אני רוצה להודות לכל אנשי החברה, על הקרקע, באוויר, בארץ ובעולם שבזכות איכותם, נחישותם, מסירותם והאכפתיות שגילו, הצלחנו לייצב ולהוביל את החברה. ביחד נמשיך ונצמיד אותה להישגים ונפתח את החברה בראיה ארוכת טווח."

**דגשים פיננסיים ותפעוליים שנת 2010:**

<u>אחוז שינוי</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	
19%	1,655.8	1,972.2	<b>הכנסות</b>
83%	211.6	387.7	<b>רווח גולמי</b>
—	(75.0)	88.0	<b>רווח (הפסד) תפעולי</b>
—	(76.3)	57.0	<b>רווח נקי</b>
807%	22.4	203.3	<b>תזרים מפעילות שוטפת</b>
(1%)	37.5%	37.1%	<b>נתח שוק</b>
1%	81.0%	81.6%	<b>שיעור תפוסה</b>

**תוצאות שנת 2010:**

- **ההכנסות** בשנה הנוכחית הסתכמו ב- 1,972.2 מיליון \$ לעומת 1,655.8 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 19%. ההכנסות מנוסעים גדלו הן כתוצאה מהגידול במספרי הנוסעים והן מגידול בתשואה לנוסע קילומטר. ההכנסות מהובלת מטענים גדלו ב- 37%, כתוצאה מהגידול בכמות המטען והתשואה לטון קילומטר.
- **הוצאות ההפעלה** בשנת 2010 הסתכמו ב- 1,584.6 מיליון \$, לעומת 1,444.3 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 10%. יחד עם זאת שיעור הוצאות ההפעלה מהמחזור ירד מכ- 87.2% בשנת 2009 ל- 80.3%. עיקר הגידול היה בהוצאות הדס"ל שהסתכמו ב- 584.3 מיליון \$ (היוו כ- 29.6% מהמחזור) בהשוואה ל- 475.7 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד (28.7% מהמחזור). הוצאות החברה עבור דלק סילוני גדלו, בעיקר כתוצאה מעלית מחירי הדס"ל בשנת 2010 ביחס לשנת 2009 ומגידול בפעילות. מחירי הדס"ל באגן הים התיכון גדלו בממוצע בכ- 28% ביחס לשנת 2009, ואילו המחיר האפקטיבי לחברה-לאחר פעולות הגידור גדל בכ- 15%.
- **הרווח הגולמי** בשנה הנוכחית הסתכם ב- 387.7 מיליון \$ (שיעור של כ- 19.7% מהמחזור), לעומת 211.6 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד (שיעור של כ- 12.8% מהמחזור), גידול של כ- 83%.
- **הוצאות המכירה** הסתכמו ב- 214.8 מיליון \$ בשנת 2010 לעומת 183.0 מיליון \$ בשנת 2009, גידול של כ- 17%. יחד עם זאת חל קיטון בשיעור מהמחזור מ- 11.0% ל- 10.9%.
- **הוצאות הנהלה וכלליות** הסתכמו בשנת 2010 ב- 96.2 מיליון \$ בהשוואה ל- 88.6 מיליון \$ בשנת 2009, גידול של כ- 9%. יחד עם זאת שיעורן מהמחזור ירד והסתכם בכ- 4.9% לעומת 5.3% בשנת 2009.

- **הכנסות והוצאות אחרות** – במהלך שנת 2010 רשמה החברה הכנסות אחרות נטו בסך של כ-11.3 מיליון דולר, בעיקר כתוצאה מביטול חלקי של הפרשה בגין מס הכנסה, בעקבות הסכם הפרשה שנחתם עם נציבות מס הכנסה בחודש פברואר 2011 בקשר לכרטיסי טיסה חינם ובהנחה לעובדי החברה וכן סעיפים נוספים שהיו שנויים במחלוקת.
- **הרווח מהפעלה** הסתכם ב- 88 מיליון \$ (שיעור של כ- 4.5% מהמחזור), לעומת הפסד מהפעלה של 75 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד.
- **הוצאות המימון נטו** בשנה הנוכחית הסתכמו ב- 25.1 מיליון \$, לעומת 26.3 מיליון \$ בשנה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 5%. הקיטון נובע בעיקר בגין הכנסות מגידור שע"ח.
- **הרווח הנקי** בשנת 2010 הסתכם ב- 57.0 מיליון \$ בהשוואה להפסד של 76.3 מיליון \$ בשנת 2009.
- **תזרים המזומנים** מפעילות שוטפת לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2010, הסתכם ב- 203.3 מיליון \$, לעומת תזרים מפעילות שוטפת בסך של 22.4 מיליון \$ בשנת 2009.
- **נכון ליום 31 בדצמבר 2010, יתרות המזומנים, שווי המזומנים ופיקדונות לזמן קצר** של החברה, הסתכמו לסך של 167.3 מיליון \$. בשנת 2010, החברה השקיעה ברכוש קבוע כ- 47 מיליון \$, ופרעה הלוואות לזמן ארוך בסך של 78 מיליון \$.
- **הון העצמי** נכון ליום 31 בדצמבר, 2010 הסתכם ב- 248 מיליון \$, לעומת 124 מיליון \$ נכון ליום 31 בדצמבר, 2009. הגידול בהון העצמי נובע בעיקר מהגידול בקרן ההון בגין גידור תזרימי מזומנים, כתוצאה מגידול בשווי ההוגן של עסקאות הגידור המוכרות כעסקות הגנה, ומהרווח הנקי לתקופה.

### תוצאות הרבעון הרביעי

<u>רבעון רביעי</u>			
<u>אחוז שינוי</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	
19%	413.7	492.0	<b>הכנסות</b>
92%	51.1	98.2	<b>רווח גולמי</b>
—	(31.8)	22.1	<b>רווח/הפסד תפעולי</b>
	(29.0)	16.3	<b>רווח/הפסד נקי</b>
22%	16.3	20.0	<b>תזרים מפעילות שוטפת</b>
3%	37%	38.2%	<b>נתח שוק</b>
0%	81.2%	81.1%	<b>שיעור תפוסה</b>

- **ההכנסות** ברבעון הרביעי של 2010 הסתכמו ב- 492 מיליון \$, גידול של כ- 19% כתוצאה מעליה בהכנסות נוסעים ומטען.
- **הוצאות ההפעלה** הסתכמו ב- 393.8 מיליון \$ (שיעור של כ- 80.0% מהמחזור) לעומת 362.6 מיליון \$ ברבעון המקביל אשתקד (שיעור של כ- 87.6% מהמחזור), גידול של כ- 9%. בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות הדס"ל, הן עקב עלית מחירי השוק שלו והן כתוצאה מגידול הפעילות, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

- **הרווח הגולמי** הסתכם ב- 98.2 מיליון \$ (שיעור של כ- 20% מהמחזור), לעומת 51.1 מיליון \$ ברבעון המקביל אשתקד (שיעור של 12.4% מהמחזור), גידול של 92%.
- **רווח מהפעלה** ברבעון הרביעי של 2010 הסתכם ב-22.1 מיליון \$, לעומת הפסד מהפעלה בסך של 31.8 מיליון \$ ברבעון המקביל אשתקד.
- **הרווח ברבעון** הסתכם ב- 16.3 מיליון \$, לעומת הפסד של 29 מיליון \$ ברבעון המקביל אשתקד.
- **תזרים המזומנים מפעילות שוטפת** ברבעון הרביעי של שנת 2010 הסתכם ב- 20 מיליון \$ בהשוואה ל- 16.3 מיליון \$ ברבעון המקביל אשתקד.

**ניסים מלכי, סמנכ"ל הכספים אמר:** "החברה מציגה שיפור בכל מרכיב של התוצאה העסקית הן בצד של הצמיחה בהכנסות בשיעור של כ- 19% לעומת השנה המקבילה אשתקד, שיפור בשיעור הרווח הגולמי מהמחזור מ- 12.8% לכ-20% וביתר המרכיבים באופן ששיעור הרווח הנקי לתקופה הגיע ל- 2.9% לעומת הפסד על המחזור של 4.6% בשנת 2010. ראוי לציין שבתקופה הזו החברה פרעה הלוואות לבנקים בכ- 80 מיליון דולר, השקיעה ברכוש קבוע כ- 50 מ' \$ וסיימה את השנה בכ- 167 מיליון דולר בקופה. שני מדדים נוספים המצביעים על חוסנה היו התזרים מפעילות שותפת שהגיעה למעלה מ- 200 מיליון דולר והכפלת ההון העצמי מ- 124 מיליון דולר ל- 248 מיליון דולר. אין ספק שזו הייתה שנת צמיחה וביסוס לקראת התנופה העתידית".

### פרטי שיחת הועידה

הנהלת אל על תקיים שיחת ועידה ביום רביעי, **23 במרץ, 2011 בשעה 12:00**, אשר בה תסקרנה תוצאות שנת 2010. ניתן להאזין לשיחה בטלפון מספר 03-9180687. ניתן יהיה להאזין לשידור החוזר החל מיום ד' 23 במרץ, 2010 בשעה 17:00 ועד ליום 30 במרץ, 2010 בטלפון 03-9255942.

### כנס משקיעים

הנהלת אל על תקיים מפגש עם שוק ההון ביום ראשון, **3 באפריל, 2011** אשר בו תסקרנה תוצאות שנת 2010, הכנס יערך בטרקלין המלך דוד בנתב"ג (התכנסות בשעה 8:45 ברכבת ת"א מרכז). לפרטים נוספים ואישורי השתתפות, טלפון: 03-9714612 מייל: [lirazba@elal.co.il](mailto:lirazba@elal.co.il) או מירב באואר טלפון: 03-5167620, מייל: [meiravb@km-ir.co.il](mailto:meiravb@km-ir.co.il)

### אודות אל על

אל על נתיבי אוויר לישראל הנה המוביל הלאומי הישראלי. בשנת 2010 אל על רשמה הכנסות בהיקף של כ- 2 מיליארד \$ והיא מטיסה בשנה כ- 1.9 מיליון נוסעים. החברה טסה לכ- 38 יעדים ישירים בעולם וליעדים רבים נוספים באמצעות הסכמי שיתופי פעולה עם חברות אחרות והיא מפעילה כיום 39 מטוסים. בבעלות החברה 27 מטוסים. אל על הנה החברה המובילה בשוק המטענים בישראל. החברה פעילה בשוק טיסות השכר באמצעות חברת הבת סאן - דור.

